



BORIS ANTIPIN
GENERALDIREKTOR D+H RUSSLAND OOO

БОРИС АНТИПИН
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «Д+Х РУССЛАНД»

Welchen Rat hätten Sie an Ihrem ersten Arbeitstag in Russland gebrauchen können?

Stets zweimal überlegen.

Was würden Sie verändern, wenn Sie einen Tag regieren dürften?

Ein Tag ändert nichts. Wenn ich könnte, würde ich die überflüssigen Feiertage abschaffen.

Was fällt Ihnen spontan ein, wenn Sie an Deutschland denken?

Hohe Qualität und das Ringen um Qualität. Sei das nun Lebensqualität oder die Qualität eines einzelnen Produkts.

Was können die Russen von den Deutschen lernen?

Bei den Deutschen ist jede beliebige Kommunikation mit einem anderen Menschen Partnerschaft, für den Moment oder auf Dauer. Das fehlt uns Russen: So herrscht bei uns ein alles durchdringendes Misstrauen untereinander. Respekt gegenüber Unbekannten als Standardoption gibt es bei uns nicht – Respekt muss man sich verdienen. Gleichzeitig impliziert die deutsche Kultur die Wahrung eines gewissen physischen Abstands untereinander, der durchaus notwendig ist. Besonders auffällig beim Wohnungsbau.

Und die Deutschen von den Russen?

Da bin ich leider überfragt. Diese Frage bringt mich in Verlegenheit, bei all dem, wie hoch ich Kultur und Geschichte meines Landes schätze. Das, was man bei uns eine „schlichte Seele“ nennt, finde ich faszinierend – und ist den Deutschen nicht eigen. Deutsche sind härter im Nehmen, aber auch das ist nicht unbedingt eine negative Eigenschaft.

Ihr persönliches unternehmerisches Vorbild? Und warum?

Elon Musk. Er ist eine lebende Legende, dank seiner verrückten und unwahrscheinlichen Ideen, die jedoch bereits wahr geworden sind. Auch wenn nicht jeder die Effizienz seiner Technologien anerkennt, und deren Nachhaltigkeit umstritten ist.

Erfolg ist für Sie ...

...sich dessen bewusst zu werden, dass das Ziel erreicht ist und du damit zufrieden bist. Wichtig ist, Ziele bewusst zu verfolgen, ohne dabei den Interessen Anderer zu schaden.

Какой совет пригодился бы Вам в первый рабочий день?

Всегда думать дважды.

Что бы Вы изменили, если бы на один день Вам доверили управлять страной?

За один день в государстве ничего не изменить. Но по возможности убрал бы из календаря лишние выходные дни.

Что первым приходит Вам на ум, когда Вы думаете о Германии?

Высокое качество и борьба за качество. Будь то качество жизни или отдельно взятого изготавливаемого товара.

Чему русские могут научиться у немцев?

У немца любое общение с другим человеком – это партнерство, долгосрочное либо одномоментное. Русским этого не хватает и поэтому у нас присутствует всепроникающее недоверие друг к другу. Уважение к незнакомым людям «по умолчанию» нам не свойственно – его нужно заслуживать. В то же время немецкая культура подразумевает сохранение физической дистанции между людьми, что человеку крайне необходимо. Это особенно заметно в подходе к строительству жилья.

А немцы – у русских?

К сожалению, затрудняюсь ответить. Этот вопрос меня поставил в тупик, при всем при том, насколько я уважаю культуру и историю своей страны. То, что у нас называется «простотой души», бесконечно импонирует, и немцам не свойственно. Немцы более жесткие, но и это не отрицательное качество.

Кто является для Вас примером в бизнесе? И почему?

Илон Маск. Он – легенда при жизни благодаря безумным и невероятным, но уже воплощенным идеям. Даже несмотря на то, что не все разделяют эффективность его технологий и их экологический аспект может оставаться спорным.

Успех – это...

...осознание того, что цель реализована и ты этим доволен. Главное – идти к цели осознанно, и делать это не в ущерб интересам других людей.